

**GROUPE UCAR**

**RAPPORT  
SEMESTRIEL**

Comptes au 30 Juin 2021

# Sommaire

---

- **Rapport d'activité**
- **Comptes consolidés au 30 Juin 2021 \***

\* Comptes semestriels non audités

**UCAR**  
Société Anonyme au capital de 4 705 084,80 euros  
Siège social : 10 rue Louis Pasteur - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT  
432 8 173 RCS NANTERRE

**RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES COMPTES  
SEMESTRIELS au 30 JUIN 2021**

Compte de résultat consolidé au 30 juin 2021

Les principaux éléments d'exploitation consolidés sont, en milliers d'euros :

<b>En K€</b>	<b>S1 2021</b>	<b>S1 2020</b>	<b>Var</b>
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>16 735</b>	<b>10 730</b>	<b>56%</b>
<b>Résultat d'exploitation**</b>	<b>(155)</b>	<b>(1 892)</b>	
<b>Résultat financier</b>	<b>(9)</b>	<b>(252)</b>	
<b>Résultat courant***</b>	<b>(164)</b>	<b>(2144)</b>	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>162</b>	<b>(60)</b>	
<b>Impôt sociétés</b>	<b>(15)</b>	<b>531</b>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(16)</b>	<b>(1 673)</b>	
<b>Capitaux propres</b>	<b>12 930</b>	<b>14 390</b>	
<b>Trésorerie</b>	<b>17 693</b>	<b>20 325</b>	

\*\*résultat d'exploitation avant amortissement des écarts d'acquisition

\*\*\*Résultat courant, dont amortissement des écarts d'acquisition.

Comptes consolidés en normes françaises, non audités, au 30 juin 2021

## Modèle d'affaires du Groupe Ucar

Fondé en 2000, UCAR est un spécialiste de la mobilité, à marque UCAR comme en marque blanche, positionné pour répondre aux nouveaux modes de consommation de l'automobile. Face à l'évolution des modes de vie urbains, à la baisse du pouvoir d'achat, et à une prise de conscience écologique croissante, l'offre innovante d'UCAR est basée sur :

- Des tarifs transparents et des prix bas toute l'année au travers de réseaux de proximité.
- Une offre digitale originale permettant au plus grand nombre d'accéder à des véhicules neufs grâce aux revenus du partage.

UCAR regroupe près de 100 collaborateurs directs et 400 personnes travaillant dans l'ensemble des réseaux (franchisés, collaborateurs franchisés et collaborateurs marques blanches). Le Groupe est présent en France avec 4266 agences et une flotte de plus de 7 100 véhicules dans l'ensemble des réseaux. En 2020, le volume d'affaires sous enseigne UCAR et réseaux associés était de 54 M€. UCAR est coté sur Euronext Growth Paris (FR 0011070457 – ALUCR) depuis le 6 juillet 2011.

L'organisation d'UCAR est basée sur :

- **Des réseaux de distribution** diversifiés et dynamiques orientés vers la satisfaction du client avec 426 agences réparties sur le territoire national :
  - Succursales
  - Franchisés (Exclusives et Non Exclusives)
  - Agences Ucar Pros (Activités complémentaires de location pour les concessionnaires et distributeurs automobiles)
  - Marques Blanches (programme de location pour les constructeurs automobiles et leurs réseaux de distribution)
  - Grands Comptes (Assisteurs, Assureurs et Loueurs longue durée)
  - Internet (réservation de location de véhicules sur internet / site ucar.fr)
  - Call Center

<b>NOMBRE D'AGENCES</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>
SUCCURSALES UCAR*	6	6	5
FRANCHISES UCAR	75	67	60
UCAR PROS	84	95	101
UCAR PROS RELAIS SERVICE	84	82	81
RESEAUX MARQUES BLANCHES (Constructeurs/Distributeurs)	137	159	179
<b>TOTAL NOMBRE D'AGENCES</b>	<b>386</b>	<b>409</b>	<b>426</b>

\*cession de l'agence de Blois au 31 mai 2021

<b>PARC VEHICULES</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>
SUCCURSALES UCAR	563	540	360
FRANCHISES UCAR	1 929	1 727	1 773
UCAR PROS	2 011	1 934	1 629
RESEAUX MARQUES BLANCHES (Constructeurs/Distributeurs)	2 499	2 778	3 367
<b>TOTAL PARC VEHICULES TOUS RESEAUX</b>	<b>7 002</b>	<b>6 979</b>	<b>7 129</b>

- **Des fonctions support** qui fournissent aux réseaux les moyens nécessaires à leur bon fonctionnement :
  - o Centrale d'achat (négociation et gestion d'achats groupés de véhicules et de lignes de financements des véhicules pour les franchisés et succursales à marque Ucar et proposition d'offres de LOA à destination des particuliers)
  - o Cabinet de courtage en assurances (fourniture de produits d'assurances spécifiques à la location de véhicules pour l'ensemble des réseaux)
  - o Système d'information et supports digitaux
  - o Formation des franchisés et des agents de location
  
- **Des services centraux** qui fixent le cap et contrôlent le bon développement du Groupe :
  - o Stratégie et communication
  - o Développement
  - o Administration et Finance

### Evolution de l'activité

#### **Retour à la croissance au premier semestre 2021**

**Un chiffre d'affaires sous enseigne\*\* en hausse de +40,5%**

**Difficultés d'approvisionnement**

**Retour à un EBITDA (2) positif au premier semestre**

Ces comptes traduisent un retour à une trajectoire de rentabilité grâce à une reprise des activités du Groupe en 2021. Cela atteste de la capacité d'UCAR à rebondir après une crise historique pour le secteur.

Au premier semestre 2021, le Groupe UCAR a enregistré un résultat net de (16) K€ contre une perte de (1,6) M€ au 1er semestre 2020 et un EBITDA positif au 30 juin de 640 K€, à comparer à (693) K€ en 2020.

Au 30 juin 2021 le chiffre d'affaires consolidé du Groupe UCAR est ressorti à 16,7 M€, en hausse de 56% par rapport au premier semestre 2020, et en retrait de -13,4% par rapport à 2019. Quant au chiffre d'affaires sous enseigne il est en hausse de +40,5% par rapport à 2020 et -11% par rapport à 2019, dont +27% pour la CA Location à comparer à 2020 et -6,9% vs. 2019.

En K€	S1 2021	S1 2020	S1 2019	Var. vs. 2020	Var. vs. 2019
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>16 736</b>	<b>10 730</b>	<b>19 326</b>	<b>56,0%</b>	<b>-13,4%</b>
dont CA Location et Services aux réseaux	10 629	8 276	11 023	28,4%	-3,6%
CA Location	7 221	5 677	7 465	27,2%	-3,3%
CA Services aux réseaux	3 408	2 599	3 558	31,1%	-4,2%
dont CA Ventes de véhicules *	6 107	2 453	8 303	148,9%	-26,4%
<b>Chiffre d'affaires sous enseignes**</b>	<b>32 510</b>	<b>23 145</b>	<b>36 563</b>	<b>40,5%</b>	<b>-11,1%</b>
<b>dont CA Location</b>	<b>22 995</b>	<b>18 092</b>	<b>24 702</b>	<b>27,1%</b>	<b>-6,9%</b>

\* Le chiffre d'affaires ventes de véhicules est le chiffre d'affaires effectué dans le cadre de l'approvisionnement du réseau, activité sécurisée (engagements de reprise des constructeurs) et faiblement margée.

\*\* Le CA sous enseignes est représentatif du CA fait par l'ensemble des réseaux

Chiffres au 30 juin 2021, non audités.

Le chiffre d'affaires Location et Services aux réseaux affiche une croissance de +28,4% par rapport à la même période de 2020 et un quasi-retour au niveau du premier semestre 2019 (-3,6%). Cette croissance reflète :

- d'une part une reprise de l'activité qui avait été fortement perturbée au premier semestre 2020 par les effets du premier confinement. Néanmoins l'activité reste impactée par les effets persistants de la crise sanitaire liée à la COVID 19 et notamment par le quatrième confinement de mars 2021 et les couvre-feux successifs. A travers son positionnement de « loueur de proximité », le Groupe UCAR se trouve cependant moins exposé que ses concurrents à la situation, notamment en gares et aéroports qui continuent d'être très affectés. Notons que le marché de la location courte durée reste en retrait de l'ordre de 50% sur la période par rapport à 2019.
- d'autre part le Groupe a pu continuer à développer son réseau d'agences, confirmant l'attractivité du réseau Ucar et son savoir-faire en marque blanches. Ainsi à fin juin 2021, le Groupe comptait 426 agences contre 409 agences au 31 décembre 2020.

Le chiffre d'affaires Ventes de véhicules est quant à lui multiplié par près de 2.5 (+149%) par rapport au premier semestre de 2020, mais reste encore en retrait de près d'un quart par rapport à la même période en 2019. Les approvisionnements sont pénalisés par la pénurie de composants électroniques. Cela impacte la production des constructeurs, nos approvisionnements et donc notre capacité à servir les clients.

K€	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021
Produits d'exploitation	19 704	10 932	17 178
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>19 326</b>	<b>10 730</b>	<b>16 735</b>
Charges d'exploitation	19 780	12 824	17 333
<b>Résultat d'exploitation avant écart d'acquisition</b>	<b>-76</b>	<b>-1 892</b>	<b>-155</b>
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	9	9	9
Charges et produits financiers	-43	-252	-9
<b>Résultat courant</b>	<b>-128</b>	<b>-2 153</b>	<b>-173</b>
Charges et produits exceptionnels	233	-51	172
Impôts sur les résultats	1	-531	15
<b>Résultat net</b>	<b>104</b>	<b>-1 673</b>	<b>-16</b>
<b>EBITDA</b>	<b>863</b>	<b>-693</b>	<b>640</b>

*Chiffres au 30 juin 2021, non audités.*

La reprise de l'activité permet au Groupe de d'afficher un EBITDA positif au 30 juin à 640 K€, à comparer à (693) K€ en 2020.

Le résultat d'exploitation reste légèrement négatif (155) K€.

Compte tenu des éléments exceptionnels, financiers et de l'IS, le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à (16) K€ contre une perte de (1 673) K€ au 30 juin 2020.

<sup>(2)</sup> EBITDA : résultat d'exploitation avant écart d'acquisition retraité des dotations aux amortissement

## **Bilan consolidé au 30 juin 2021**

Le total du bilan au 30 juin 2021 s'élève à 42 millions d'euros contre 46.3 millions au 31 décembre 2020.

La structure du bilan est ici synthétisée :

<b>ACTIF (K€)</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Actif immobilisé hors parc	5 637	5 346
Parc automobile	3 849	5 886
Actif circulant	14 762	12 906
Trésorerie	17 693	17 029
<b>TOTAL</b>	<b>41 941</b>	<b>41 167</b>
<b>PASSIF (K€)</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Fonds propres	12 930	13 179
Autres dettes financières	17 161	17 511
Dettes d'exploitation	11 849	10 477
<b>TOTAL</b>	<b>41 941</b>	<b>41 167</b>

Ucar présente un bilan solide avec, au 30 juin 2021, une trésorerie de 17,7 M€ incluant un Prêt Garantie de l'Etat de 8,7 M€ et des capitaux propres de 12.9 M€.

## **Perspectives financières sur le second semestre 2021**

Il faut noter l'initiative relancée par UCAR pour faire face, dans la période estivale, au déséquilibre entre l'offre et la demande sans augmenter les prix. A travers son offre de « Mise en Pension », UCAR permet à des propriétaires, particuliers ou entreprises, de confier leurs voitures, contre un revenu, à des agences du réseau afin que ces dernières les mettent en location accroissant ainsi la taille de leur parc. « Grâce à cette démarche que nous avons initiée il y a deux ans, nous avons pu accroître notre parc cet été. De cette manière, nous refusons de céder à l'inflation des prix et nous garantissons une offre de véhicules disponibles plus importante », déclare Jean-Claude Puerto-Salavert, PDG-fondateur d'UCAR.

Sur le troisième trimestre 2021, le Chiffre d'affaires sous enseigne enregistre une hausse de +16% par rapport à 2020, dont un chiffre d'affaires location en progression de +15% (rappelons que l'activité de T3 2020 avait enregistré un rebond lié à la sortie du premier confinement).

Avec de bons résultats commerciaux au troisième trimestre et donc sur les neuf premiers mois, le Groupe fait preuve d'un relatif optimisme pour la fin de l'année. Si la tendance se poursuit sur le quatrième trimestre, l'activité 2021 devrait se rapprocher de celle de 2019 et permettre de retrouver une rentabilité pérenne. Deux points de vigilances, la situation sanitaire et les difficultés d'approvisionnements.

## Perspectives

Les événements récents, crise sanitaire et difficultés d'approvisionnements, associés à une transformation de fond des réglementations et des attentes du consommateur nous confortent dans une stratégie de disruption orientée vers le « car as a service » et le partage.

Pour respecter à la fois les contraintes environnementales et sociales, le partage automobile va devenir un enjeu crucial. Ucar a décidé de mettre son savoir-faire et ses outils à la disposition du développement du partage.

A cette fin, le Groupe poursuivra ses investissements pour proposer à un rythme soutenu des solutions innovantes comme il vient de la faire avec la « Mise en Pension » et « Ucar Pool » (application pour favoriser le prêt de voitures dans le cercle familial) ou encore avec le lancement du projet « Performance » (outil d'IA d'amélioration de la performance des réseaux physiques).

Le Groupe entend par ailleurs continuer le développement de ses réseaux.

### **Informations sur les transactions effectuées avec des parties liées**

Conformément à la norme IAS 24 révisée, les transactions avec :

- les sociétés filles de UCAR SA, chacune détenue à 100%, (les sociétés UCAR DEVELOPPEMENT SAS, UCAR LOCATION SAS, SOCIETE NOUVELLE DE L'ESTEY SAS, SS2A COURTAGE SAS, UCAR FLEET SAS, UCAR PARTENAIRES SAS, UCAR ACADEMY SARL, et DE L'ESTEY RENT SERVICES SAS),
- ainsi que celles avec les principaux dirigeants de l'entreprise,

sont considérés comme des transactions avec des parties liées.

#### Transactions avec les sociétés filles :

- Convention de prestations de services

UCAR SA a signé depuis 2011 des conventions de prestations de services avec chacune de ses filiales. Ces conventions sont ajustées régulièrement par avenant. En 2020, la méthodologie de facturation a été ajustée sur la base d'une facturation au temps passé sur la base de la méthode « cost plus ».

- Contrats de licences de marques

UCAR SA a signé des contrats de licences de marques en 2013 avec UCAR DEVELOPPEMENT et UCAR LOCATION

- Contrats de sous-location commerciale

En qualité de locataire principal, UCAR SA a signé depuis 2013 des contrats de sous-location avec ses filiales.

#### Transactions avec les dirigeants

Les transactions avec les dirigeants se limitent aux transactions mentionnées en tant que conventions réglementées et qui sont détaillées dans la section V.3 du Rapport sur le gouvernement d'entreprise du rapport annuel 2020.

Aucune autre transaction inhabituelle, par sa nature ou son montant, n'est intervenue au cours du semestre.

# COMPTES CONSOLIDES AU 30 JUIN 2021

## SOMMAIRE

***Note préalable : L'ensemble des données mentionnées dans les documents de synthèse consolidés est exprimé en K€.***

<b>ETATS FINANCIERS.....</b>	<b>11</b>
1 – BILAN CONSOLIDE.....	11
2 – COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE.....	13
3- TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE.....	14
4 – VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES – PART DU GROUPE.....	15
1 – REFERENTIEL COMPTABLE, MODALITES DE CONSOLIDATION, METHODES ET REGLES COMPTABLES .....	16
1.1 – REFERENTIEL COMPTABLE.....	16
1.2 – MODALITES DE CONSOLIDATION.....	16
1.3 – METHODES ET REGLES COMPTABLES.....	17
2 – PERIMETRE DE CONSOLIDATION.....	22
2.1 – ACTIVITE.....	22
2.2 – LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES.....	24
2.3. – ORGANIGRAMME DU GROUPE CONSOLIDE AU 30.06.2021.....	25
2.4 – SOCIETES EXCLUES DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION.....	25
3 – COMPARABILITE DES COMPTES.....	25
3.1 – CHANGEMENTS COMPTABLES.....	25
3.2 – VARIATIONS DE PERIMETRE.....	26
4 – NOTES SUR LES PRINCIPAUX POSTES DES ETATS FINANCIERS.....	27
NOTE 4.1 – IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....	27
NOTE 4.2 – ECARTS D’ACQUISITION POSITIFS.....	28
NOTE 4.3 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES (*).....	29
NOTE 4.4 - IMMOBILISATIONS FINANCIERES.....	30
NOTE 4.5 – STOCKS ET EN-COURS.....	31
NOTE 4.6 – VENTILATION DES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION PAR ECHEANCES.....	31
NOTE 4.6 BIS – DEPRECIATION DE L’ACTIF CIRCULANT.....	32

NOTE 4.7 – PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES .....	32
NOTE 4.8 – IMPOTS DIFFERES .....	33
NOTE 4.9 – EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERSES .....	34
NOTE 4.10 – DETTES D’EXPLOITATION, AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION .....	35
NOTE 4.11 – ENGAGEMENTS HORS BILAN .....	35
NOTE 4.12 – INFORMATION SECTORIELLE.....	36
NOTE 4.12BIS– DETAIL DU CHIFFRE D’AFFAIRES .....	37
NOTE 4.13 – DETAIL DES ACHATS ET VARIATION DE STOCK.....	37
NOTE 4.14 – DETAIL DES SERVICES EXTERIEURS .....	37
NOTE 4.15 – DETAIL DES AUTRES CHARGES EXTERNES .....	38
NOTE 4.16 – RESULTAT FINANCIER.....	38
NOTE 4.17 – RESULTAT EXCEPTIONNEL.....	39
NOTE 4.18 – IMPOT SUR LES RESULTATS.....	40
NOTE 4.19 – EFFECTIF MOYEN .....	41
NOTE 4.20 – EVENEMENTS POST-CLOTURE.....	41
NOTE 4.21 – REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES D’ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE.....	41

## ETATS FINANCIERS

### 1 – Bilan Consolidé

#### *Bilan actif consolidé*

	Notes	Valeurs Nettes 30/06/2021	Valeurs Nettes 31/12/2020
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			
Immobilisations incorporelles	4.1	4 858	4 615
<i>dont écarts d'acquisition</i>	4.2	423	432
Immobilisations corporelles	4.3	4 329	5 886
Immobilisations financières	4.4	299	299
Titres mis en équivalence			
<b>Total de l'Actif Immobilisé</b>		<b>9 485</b>	<b>11 232</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Stocks et en-cours	4.5	20	20
Créances clients et avances versées	4.6	8 560	8 014
Autres créances et comptes de régularisation	4.6	6 182	4 872
Valeurs mobilières de placement		726	582
Disponibilités		16 967	16 446
<b>Total de l'Actif Circulant</b>		<b>32 455</b>	<b>29 935</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>41 941</b>	<b>41 167</b>

*en milliers d'Euros*

**Bilan passif consolidé**

	Notes	Valeurs Nettes 30/06/2021	Valeurs Nettes 31/12/2020
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital		4 705	4 705
Primes		1 597	1 597
Réserves		6 645	8 871
Ecart de conversion			0
Résultat net		-16	-1 993
Provisions réglementées			
Subventions d'investissement			
<b>Capitaux Propres –Part du Groupe</b>		<b>12 930</b>	<b>13 179</b>
Intérêts minoritaires		0	0
<b>Total Capitaux propres</b>		<b>12 930</b>	<b>13 179</b>
Provisions pour risques et charges	4.7	335	400
<b>DETTES</b>			
Emprunts obligataires			
Autres emprunts et dettes financières	4.9	17 161	17 511
Dettes fournisseurs et avances reçues	4.10	6 489	6 391
Autres dettes et comptes de régularisation	4.10	5 025	3 685
<b>Total Provisions et Dettes</b>		<b>29 010</b>	<b>27 988</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>41 941</b>	<b>41 167</b>

en milliers d'Euros

## 2 – Compte de Résultat Consolidé

K€	Notes	30/06/2021	30/06/2020
<b>Produits d'exploitation</b>		<b>17 178</b>	<b>10 932</b>
Chiffre d'affaires	4.12	16 735	10 730
<i>Dont Ventes de marchandises</i>		6 055	2 463
<i>Dont Ventes de produits</i>		0	0
<i>Dont Prestations de services</i>		10 680	8 267
Autres produits d'exploitation		443	202
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>17 333</b>	<b>12 824</b>
Achats et variation de stock	4.13	11 668	7 183
Services Extérieurs	4.14	1 382	1 243
Autres charges externes	4.15	1 013	885
Impôts, taxes et versements assimilés		169	176
Charges de personnel		2 103	1 952
Dotations aux amortissements		794	1 199
Autres charges d'exploitation		203	187
<b>Résultat d'exploitation avant amortissement des écarts d'acquisition</b>		<b>-155</b>	<b>-1 892</b>
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		9	9
<b>Résultat d'exploitation après amortissement des écarts d'acquisition</b>		<b>-164</b>	<b>-1 901</b>
Charges et produits financiers	4.16	-9	-252
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>		<b>-173</b>	<b>-2 153</b>
Charges et produits exceptionnels	4.17	172	-51
Impôts sur le résultat	4.18	15	-531
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>-16</b>	<b>-1 673</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mise en équivalence			
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>		<b>-16</b>	<b>-1 673</b>
Intérêts minoritaires			
<b>Résultat net - Part du groupe</b>		<b>-16</b>	<b>-1 673</b>
<b>Résultat par action en €</b>		<b>-0,009</b>	<b>-0,960</b>
<b>Résultat dilué par action en €</b>		<b>-0,009</b>	<b>-0,949</b>

en milliers d'Euros

### 3- Tableau des flux de trésorerie

	30/06/2021	31/12/2020
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-16</b>	<b>-1 993</b>
Part des minoritaires dans le résultat stés intégrées		
Quote part dans résultat sociétés en équivalence		
Dividendes reçus des sociétés en équivalence		
Elim. des éléments sans incidence sur la trésorerie		
Dérive de résultat + Résultat de dilution	0	
Dotations aux Amortissements et provisions	781	1 697
Reprises des Amortissements et provisions	-334	-58
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés		
Plus et moins-values de cession	89	
Impôts différés	-11	-624
Subventions virées au résultat		
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		103
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>508</b>	<b>-875</b>
<b>Variation des frais financiers</b>	<b>9</b>	<b>-3</b>
<b>Variation nette exploitation</b>	<b>-157</b>	<b>-261</b>
Var° de stock		10
Var° des Créances d'exploit°	-1 624	1 669
Var° des Dettes d'exploit°	1 467	-1 940
<b>Variation nette hors exploitation</b>	<b>53</b>	<b>777</b>
Var° des créances hors exploitation	-234	605
Var° des dettes hors exploitation	59	34
Charges et produits constatés d'avance	228	138
Pertes & gains de change		
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-95</b>	<b>513</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>413</b>	<b>-363</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Décaisst / acquisition immos incorporelles	-95	-822
Décaisst / acquisition immos corporelles	-2 785	-6 762
Encaisst / cession d'immos corp et incorp	4 051	5 412
Subventions d'investissement encaissés		
Décaisst / acquisition immos financières	-29	-743
Encaisst / cession immos financières	145	70
Tréso.nette /acquisitions & cessions de filiales		
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>1 287</b>	<b>-2 845</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentation de capital ou apports		
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options		
Dividendes versés aux actionnaires de la mère	-349	0
Dividendes versés aux minoritaires		
Variation des autres fonds propres		
Encaissements provenant d'emprunts		8 762
Remboursement d'emprunts	-687	-3 547
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-1 036</b>	<b>5 215</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>664</b>	<b>2 007</b>
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE</b>	<b>17 029</b>	<b>15 166</b>
<b>Reclassement de trésorerie</b>		<b>-145</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>	<b>17 693</b>	<b>17 029</b>

#### 4 – Variation des Capitaux Propres Consolidés – Part du Groupe

	Capital	Primes	Réserve légale	RàN	Réserves	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres
<b>Affectation du résultat 2019</b>				209	-76	-133	0
Dividendes versés					0		0
Dividendes reçus							0
Résultat 2020						-1 993	-1 993
Autres variations					-891		-891
<b>Situation à la clôture 31/12/2020</b>	<b>4 705</b>	<b>1 597</b>	<b>471</b>	<b>8 792</b>	<b>-393</b>	<b>-1 993</b>	<b>13 179</b>

<b>Affectation du résultat 2020</b>				-1 183	-810	1 993	
Dividendes versés					-349		-349
Dividendes reçus							0
Résultat S1 2021						-16	-16
Autres variations					117		117
<b>Situation à la clôture 30/06/2021</b>	<b>4 705</b>	<b>1 597</b>	<b>471</b>	<b>7 609</b>	<b>-1 434</b>	<b>-16</b>	<b>12 930</b>

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

### 1 – Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles comptables

#### 1.1 – Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe UCAR du premier semestre 2021 ont été établis conformément au nouveau règlement ANC 2020-01 applicable aux comptes consolidés en règles françaises pour les exercices ouverts à compter du 01/01/2021.

En dehors des changements de présentation du bilan et du compte de résultat, l'unique changement par rapport à l'ancien référentiel (règlement 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable du 22 juin 1999) porte sur la comptabilisation à partir de 2021 en immobilisations corporelles des véhicules pris en crédit-bail, avec une contrepartie en Emprunts et dettes financières selon une approche prospective. Les impacts de ce changement de méthode comptable sont présentés dans le paragraphe 3.1 – Changements comptables.

Ils ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour les états financiers annuels complets et doivent être lus avec les états financiers du Groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2020.

#### 1.2 – Modalités de consolidation

##### Méthodes de consolidation

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 30 Juin 2021. Toutes les participations significatives dans lesquelles UCAR assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Aucune autre méthode n'est utilisée.

L'intégration globale consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidant les éléments des comptes des entreprises consolidées, après retraitements éventuels ;
- Répartir les capitaux propres et le résultat entre les intérêts de l'entreprise consolidant et les intérêts des autres actionnaires ou associés dits 'intérêts minoritaires' ;
- Eliminer les opérations en comptes entre l'entreprise intégrée globalement et les autres entreprises consolidées.

##### Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition correspond à l'écart constaté, à la date d'entrée d'une société dans le périmètre de consolidation, entre :

- le coût d'acquisition de ses titres (y compris les frais afférents nets d'impôts)
- et la quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Le Règlement n°2015-07 applicable aux exercices ouverts à compter du 01/01/16, conduit à ne plus amortir de façon systématique les écarts d'acquisition. Cependant, le groupe a choisi de conserver les durées d'utilisation antérieurement déterminées pour tous les écarts d'acquisition inscrits au bilan consolidé à la clôture de l'exercice 2015 (option de 1ère application). Pour les écarts d'acquisition amortis, le Groupe procède à un test de dépréciation en cas d'identification de pertes de valeur. A compter du 01/01/16, le groupe détermine la durée d'utilisation, limitée ou non, des nouveaux écarts d'acquisition positifs. Lorsqu'il n'y a pas de limite prévisible à la durée pendant laquelle l'écart d'acquisition procurera des avantages économiques au groupe, ce dernier n'est pas amorti. Dans ce cas, un test de dépréciation est réalisé chaque année. Lorsqu'il existe, lors de l'acquisition, une limite prévisible à sa durée d'utilisation, l'écart d'acquisition est amorti linéairement sur cette durée.

A l'occasion de la première consolidation des filiales et participations du groupe, l'évaluation de l'ensemble des éléments identifiables (actifs et passifs) acquis a été réalisée. Les affectations sont définitives à la clôture de l'exercice suivant la date de première consolidation de l'entreprise.

Jusqu'au 31 décembre 2010, les écarts d'acquisition positifs étaient amortis sur une durée de 10 ans. Compte tenu des tests de valeur réalisés (valeurs consolidées inférieures aux valeurs de marché), le groupe a décidé d'amortir les écarts d'acquisition sur une durée de 40 ans.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif en provision pour risques et charges et sont repris sur une durée n'excédant pas 5 ans.

### **Elimination des opérations intra-groupes**

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre les sociétés ont été éliminés dans les comptes consolidés.

### **Date de clôture**

Les sociétés sont consolidées sur la base de leur bilan arrêté au 30 Juin 2021, d'une durée de 6 mois.

## **1.3 – Méthodes et règles comptables**

Les principes et méthodes appliqués par le groupe UCAR sont les suivants :

### **1.3.1 - Immobilisations incorporelles**

#### **Les frais d'établissement**

Les frais d'établissement comprennent notamment les frais engagés pour développer de nouvelles activités.

#### **Ecart d'évaluation**

Lors de l'acquisition des fonds de commerce de location courte durée appartenant aux sociétés AUTOP et SDL, une partie du prix payé avait été affectée aux éléments incorporels afin de tenir compte du niveau de rentabilité constaté sur certaines succursales (le reliquat pour la part non affectée en écart d'acquisition). Au 30 juin 2021, l'actif incorporel résiduel reconnu en fonds de commerce s'élève à 288 K€.

Les fonds revalorisés font l'objet d'un test de dépréciation annuel.

#### **Les autres immobilisations incorporelles**

Les autres immobilisations incorporelles sont composées :

- du logo,
- de sites Internet,
- de noms de domaines,
- de logiciels,
- des frais de mise en place d'une nouvelle base de données.

Les méthodes et durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>Méthode</b>	<b>Durée</b>
Logo	Linéaire	10 ans
Sites Internet	Linéaire	3 ans
Noms de domaine	Non amorti	

Logiciels	Linéaire	1 an, 3 ans, 5 ans ou 7 ans suivant valeurs
Base de données	Linéaire	5 ans, ou 3 ans si développ. complémentaires
Redevance	Linéaire	1 an

### **Dépréciation des immobilisations incorporelles**

A chaque clôture, l'entreprise s'assure qu'il n'existe pas d'indicateurs susceptibles de laisser penser qu'un actif a perdu de la valeur. Toute différence positive entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable constitue le montant de la dépréciation au titre de la période.

### **1.3.2 - Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

L'amortissement est calculé en fonction de la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

Les principales méthodes d'amortissement et durées d'utilisation retenues sont les suivantes :

<b><i>Immobilisations corporelles</i></b>	<b><i>Méthode</i></b>	<b><i>Durée</i></b>
Matériel industriel	Linéaire	4 ans
Outillage industriel	Linéaire	4 ans
Installations et agencements	Linéaire	10 ans <sup>1</sup>
Matériel de transport <sup>2</sup>	Linéaire	Entre 6 mois et 24 mois suivant protocoles constructeurs et véhicules
Matériel de bureau neuf	Linéaire	3 ans
Matériel de bureau d'occasion	Linéaire	1 an
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans

<sup>1</sup> Certains agencements dont la durée d'utilisation est réduite font l'objet d'un amortissement limité entre 2 et 4 ans.

<sup>2</sup> Le matériel de transport utilisé dans le cadre de l'activité d'UCAR DEVELOPPEMENT est amorti selon les règles retenues dans les protocoles signés avec les fournisseurs de véhicules (constructeurs, importateurs et concessionnaires), ou à défaut en fonction de la durée d'utilisation effective. Amortissements entre 6 mois et 24 mois suivant protocoles constructeurs et véhicules.

### **1.3.3 - Contrats de location financement**

Les immobilisations faisant l'objet d'un contrat de crédit-bail ayant pour effet de transférer au Groupe les avantages et les risques inhérents à la propriété sont comptabilisées à l'actif, selon les modalités d'une acquisition pour la valeur d'origine au contrat.

Les biens concernés sont amortis sur des durées identiques à celles retenues pour les immobilisations détenues en pleine propriété ; l'incidence fiscale de ce retraitement est prise en compte.

### **1.3.4 – Immobilisations financières**

Ce poste est essentiellement constitué de dépôts et cautionnements versés, n'ayant pas lieu d'être dépréciés.

Par ailleurs, il comprend des titres de participation dans les sociétés non consolidées. Ceux-ci figurent au bilan à leur coût d'acquisition, hors frais accessoires.

Une dépréciation est susceptible d'être constatée lorsque la valeur d'inventaire des participations devient inférieure à leur coût d'acquisition. Aucune provision n'a été constatée au 30 juin 2021 compte tenu des valeurs réelles estimées.

### **1.3.5 – Stocks**

Les stocks sont évalués selon la méthode premier entré, premier sorti (FIFO). Une dépréciation des stocks est effectuée lorsque cela s'avère nécessaire.

Le stock de marchandises détenu par le groupe est majoritairement constitué par le stock de carburant détenu au 30 juin 2021.

### **1.3.6 – Créances et dettes**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Au 30 juin 2021 le passage en pertes de créances anciennes et irrécouvrables a constitué une charge de 51 K€.

### **1.3.7 – Trésorerie et valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'achat ou de souscription, hors frais accessoires. Elles sont notamment constituées de SICAV monétaires, ou de certificats de dépôt ou de comptes à terme.

Depuis sa cotation sur le marché Euronext Growth, la société s'est dotée d'un contrat de liquidité. Une dépréciation est constituée lorsque le cours de bourse est inférieur à la valeur d'achat.

Par ailleurs, UCAR SA a procédé au rachat de 111.131 de ses propres actions en date du 26 octobre 2020, en vue d'attribuer 24.000 actions aux salariés du Groupe dans le cadre des dispositions prévues aux articles L 225-197-1 et suivants du code de commerce et 87.131 actions dans le cadre d'opérations de croissance externe.

### **1.3.8 – Engagements de retraite et prestations assimilées**

Conformément aux retraitements optionnels considérés comme préférentiels par le nouveau règlement 2020-01, les engagements en matière d'indemnité de départ en retraite ont été pris en compte dans les comptes consolidés.

Il est rappelé que les sociétés consolidées relevant de la convention collective de l'automobile prennent déjà en compte dans leur résultat individuel les indemnités de fin de carrière, ces dernières étant versées trimestriellement à la caisse de retraite. En conséquence, les sociétés sont assurées pour l'IFC à IRP Auto et aucune provision n'est plus nécessaire. Les sociétés concernées sont NOUVELLE DE L'ESTEY, UCAR LOCATION, UCAR FLEET, UCAR DEVELOPPEMENT, UCAR PARTENAIRES, UCAR ACADEMY, DE L'ESTEY RENT SERVICES et UCAR SA.

Pour SS2A COURTAGE les engagements en matière d'indemnité de départ en retraite ont été comptabilisés en provision pour risques et charges pour un montant net de 7K€.

### **1.3.9 – Impôts exigibles et différés**

Les impôts courants comprennent les impôts exigibles sur les bénéfices.

Les impôts différés sont calculés sur les différences entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs au bilan, ainsi que sur les déficits fiscaux. La détermination des impôts différés prend en compte les retraitements apportés aux comptes sociaux en application des règles de consolidation.

Les taux d'impôts retenus pour calculer les impôts différés à la clôture sont ceux résultant des textes fiscaux en vigueur et qui seront applicables lorsque la différence future se réalisera. Les effets de modifications des taux d'imposition sont inscrits dans le résultat de l'exercice au cours duquel le changement de taux est décidé.

Les impôts différés actif et passif sont compensés par entité fiscale. A ce titre un périmètre d'intégration fiscale est en vigueur dans le Groupe, UCAR SA étant la tête de groupe.

Les impôts différés actifs nets des passifs ne sont pas constatés dès lors que le groupe n'a pas l'assurance raisonnable de les récupérer.

Un état détaillé des impôts différés d'actifs est présenté en note 4.8.

Les actifs d'impôt différé activés en consolidation au titre des déficits fiscaux sont au 30 juin 2021 de 994 K€.

La quasi-totalité des impôts différés concerne l'activation des déficits fiscaux. Pour ces impôts différés, le taux d'IS utilisé est de 25%.

### **1.3.10 – Provisions pour risques et charges**

Dans le cadre de l'activité normale du groupe UCAR, des litiges pourraient naître avec des tiers et des procédures pourraient être engagées.

Des provisions pour risques et charges seraient alors enregistrées dans les comptes dès que les effets de ces litiges et procédures pourraient être estimés.

Ces provisions seraient déterminées au cas par cas en fonction de l'appréciation prudente des risques attachés à chaque dossier.

Au 30 juin 2021 le montant des provisions pour litiges figurant au passif est de 335K€.

### **1.3.11 – Mode de reconnaissance du chiffre d'affaires**

En fonction de la nature des revenus, les faits générateurs de comptabilisation du chiffre d'affaires sont les suivants :

- Location de voitures : facturation de la prestation lors de la restitution du véhicule.

- Revenus franchisés : les redevances sont facturées mensuellement sur la base du chiffre d'affaires des franchisés ; les droits d'entrée et la formation sont enregistrés lors de la signature des engagements.
- Assurances : les produits sont constatés à chaque appel de prime.
- Vente de véhicules : le chiffre d'affaires est enregistré lors de leur livraison.
- Autres prestations : application des clauses contractuelles.

### **1.3.12 – Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant**

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles l'entreprise est engagée dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Le résultat exceptionnel résulte des événements ou opérations inhabituels distincts de l'activité et qui ne sont pas censés se reproduire de manière fréquente et régulière.

C'est pourquoi dans les comptes sociaux et consolidés ont été reclassés en chiffres d'affaires et en achats de marchandises les ventes et achats de véhicules immobilisés réalisés par UCAR DEVELOPPEMENT.

### **1.3.13 – Résultat par action**

Le résultat par action correspond au résultat net consolidé part du groupe se rapportant au nombre moyen pondéré d'actions de la société mère, en circulation au cours de l'exercice.

Concomitamment à la mise en bourse, en 2011, puis en octobre 2014 puis juin 2015, des BSPCE ont été attribués, et leur nombre total actuel est de 8 000. Le résultat dilué par action est donc égal à -0.009€.

### **1.3.14 – Frais de remise en état et kilomètres supplémentaires**

Dans le cadre de l'engagement de reprise des véhicules en location, les constructeurs peuvent facturer à la société UCAR DEVELOPPEMENT des frais de remise en état et des kilomètres supplémentaires.

Le montant de ces frais est aléatoire et dépend de l'appréciation de l'état du véhicule.

Ces frais sont comptabilisés dans les comptes de la société UCAR DEVELOPPEMENT lors de la restitution des véhicules et ne font pas l'objet de provision.

### **1.3.15 – Honoraires CAC**

Le montant des honoraires comptabilisés dans les comptes consolidés du groupe au 30 juin 2021 au titre du contrôle légal s'élève à 25K€.

## 2 – Périmètre de consolidation

### 2.1 – Activité

Fondé en 2000, UCAR est un spécialiste de la location courte durée de véhicules et de la mobilité, à marque UCAR comme en marque blanche, positionné pour répondre aux nouveaux modes de consommation de l'automobile. Face à l'évolution des modes de vie urbains, à la baisse du pouvoir d'achat, et à une prise de conscience écologique croissante, l'offre innovante d'UCAR est basée sur :

- Des tarifs transparents et des prix bas toute l'année au travers de réseaux de proximité.
- Une offre digitale originale permettant au plus grand nombre d'accéder à des véhicules neufs grâce aux revenus du partage.

L'organisation d'UCAR est basée sur :

- **Des réseaux de distribution** diversifiés et dynamiques orientés vers la satisfaction du client avec 426 agences réparties sur le territoire national :
  - Succursales
  - Franchisés (Exclusives et Non Exclusives)
  - Agences Ucar Pros (Activités complémentaires de location pour les concessionnaires et distributeurs automobiles)
  - Marques Blanches (programme de location pour les constructeurs automobiles et leurs réseaux de distribution)
  - Grands Comptes (Assistants, Assureurs et Loueurs longue durée)
  - Internet (réservation de location de véhicules sur internet / site [ucar.fr](http://ucar.fr))
  - Call Center
- **Des fonctions support** qui fournissent aux réseaux les moyens nécessaires à leur bon fonctionnement :
  - Centrale d'achat (négociation et gestion d'achats groupés de véhicules et de lignes de financements des véhicules pour les franchisés et succursales à marque Ucar ainsi que proposition et offres de LOA aux particuliers)
  - Cabinet de courtage en assurances (fourniture de produits d'assurances spécifiques à la location de véhicules pour l'ensemble des réseaux)
  - Système d'information et supports digitaux
  - Formation des franchisés et des agents de location
- **Des services centraux** qui fixent le cap et contrôlent le bon développement du Groupe :
  - Stratégie et communication
  - Développement
  - Administration et Finance

L'ensemble du chiffre d'affaires consolidé est entièrement réalisé sur le territoire français.

## **FAITS CARACTERISTIQUES DE LA PERIODE :**

**Retour à la croissance au premier semestre 2021**  
**Un chiffre d'affaires sous enseigne\*\* en hausse de +40,5%**  
**Difficultés d'approvisionnement**  
**Retour à un EBITDA (?) positif au premier semestre**

Ces comptes traduisent un retour à une trajectoire de rentabilité grâce à une reprise des activités du Groupe en 2021. Cela atteste de la capacité d'UCAR à rebondir après une crise historique pour le secteur.

Au premier semestre 2021, le Groupe UCAR a enregistré un résultat net de (16) K€ contre une perte de (1,6) M€ au 1er semestre 2020 et un EBITDA positif au 30 juin de 640 K€, à comparer à (693) K€ en 2020.

Au 30 juin 2021 le chiffre d'affaires consolidé du Groupe UCAR est ressorti à 16,7 M€, en hausse de 56% par rapport au premier semestre 2020, et en retrait de -13,4% par rapport à 2019. Quant au chiffre d'affaires sous enseigne il est en hausse de +40,5% par rapport à 2020 et -11% par rapport à 2019, dont +27% pour la CA Location à comparer à 2020 et -6,9% vs. 2019.

**Retour à la croissance au premier semestre 2021**  
**Un chiffre d'affaires Location sous Enseigne en hausse de +27,1%**  
**Retour à un EBITDA positif**

Le Groupe UCAR a enregistré au 30 juin 2021 un chiffre d'affaires consolidé de 16,7 M€, en hausse de 56% par rapport au premier semestre 2020. Le retour à la croissance atteste de la capacité du Groupe à rebondir après une année 2020 difficile du fait de la situation sanitaire.

Le chiffre d'affaires Location et Services aux réseaux affiche une croissance de +28,4% par rapport à la même période de 2020 et un quasi-retour au niveau du premier semestre 2019 (-3,6%). Cette croissance reflète :

- d'une part une reprise de l'activité qui avait été fortement perturbée au premier semestre 2020 par les effets du premier confinement. Néanmoins l'activité reste impactée par les effets persistants de la crise sanitaire liée à la COVID 19 et notamment par le quatrième confinement de mars 2021 et les couvre-feux successifs. A travers son positionnement de « loueur de proximité », le Groupe UCAR se trouve cependant moins exposé que ses concurrents à la situation, notamment en gares et aéroports qui continuent d'être très affectés. Notons que le marché de la location courte durée reste en retrait de l'ordre de 50% sur la période par rapport à 2019.
- d'autre part le Groupe a pu continuer à développer son réseau d'agences, confirmant l'attractivité du réseau Ucar et son savoir-faire en marques blanches. Ainsi à fin juin 2021, le Groupe comptait 426 agences contre 410 agences au 31 décembre 2020.

Le chiffre d'affaires Ventes de véhicules est quant à lui multiplié par près de 2.5 (+149%) par rapport au premier semestre de 2020, mais reste encore en retrait de près d'un quart par rapport à la même période en 2019. Cette franche reprise est tirée par un retour progressif à une activité plus conforme à l'historique. Néanmoins, la situation reste pénalisée par la pénurie de composants électroniques qui impacte la production des constructeurs et limite la disponibilité des véhicules, grevant la capacité du Groupe à adapter sa flotte.

La reprise de l'activité permet au Groupe de d'afficher un EBITDA positif au 30 juin à 640 K€, à comparer à (693) K€ en 2020.

Le résultat d'exploitation reste légèrement négatif (155) K€.

Compte tenu des éléments exceptionnels, financiers et de l'IS, le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à (16) K€ contre une perte de (1 673) K€ au 30 juin 2020.

## Perspectives

Les évènements récents, crise sanitaire et difficultés d'approvisionnements, associés à une transformation de fond des réglementations et des attentes du consommateur nous confortent dans une stratégie de disruption orientée vers le « car as a service » et le partage.

Pour respecter à la fois les contraintes environnementales et sociales, le partage automobile va devenir un enjeu crucial. Ucar a décidé de mettre son savoir-faire et ses outils à la disposition du développement du partage.

A cette fin, le Groupe poursuivra ses investissements pour proposer à un rythme soutenu des solutions innovantes comme il vient de la faire avec la « Mise en Pension » et « Ucar Pool » (application pour favoriser le prêt de voitures dans le cercle familial) ou encore avec le lancement du projet « Performance » (outil d'IA d'amélioration de la performance des réseaux physiques).

Le Groupe entend par ailleurs continuer le développement de ses réseaux.

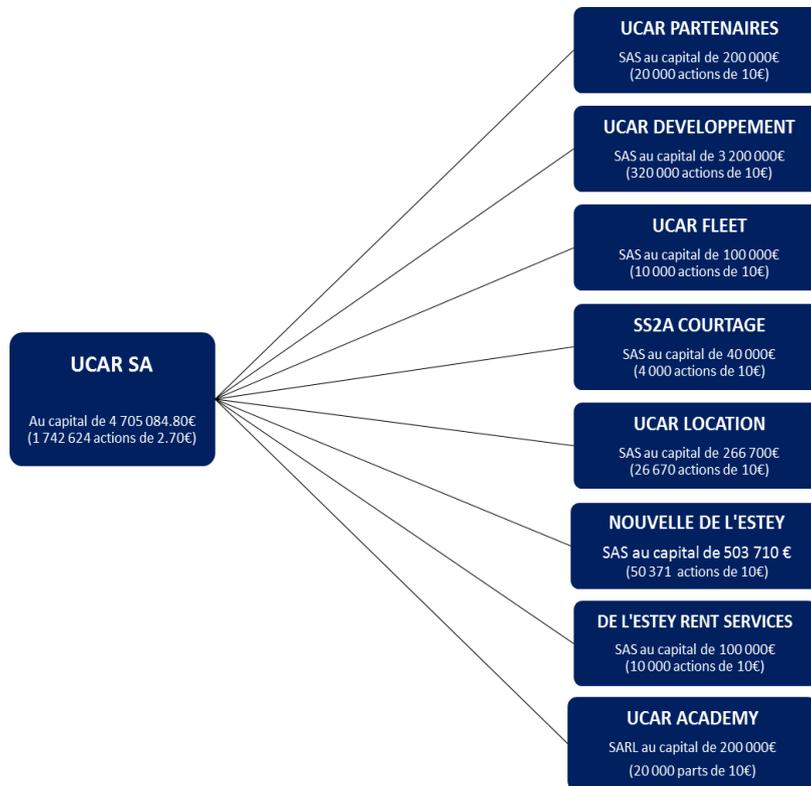
## 2.2- Liste des sociétés consolidées

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous.

Sociétés	2021			2020		
	% Contrôle	% Intérêt	Méthode de consolidation (1)	% Contrôle	% Intérêt	Méthode de consolidation (1)
SA UCAR	100	100	Mère	100	100	Mère
SAS UCAR LOCATION	100	100	IG	100	100	IG
SAS SS2A COURTAGES	100	100	IG	100	100	IG
SAS UCAR FLEET	100	100	IG	100	100	IG
SAS UCAR DEVELOPPEMENT	100	100	IG	100	100	IG
SAS NOUVELLE DE L'ESTEY	100	100	IG	100	100	IG
SAS UCAR PARTENAIRES	100	100	IG	100	100	IG
SARL UCAR ACADEMY	100	100	IG	100	100	IG
UCAR ASIA PTE. LTD.	NA	NA	NA	NA	NA	NA
SAS DE L'ESTEY RENT SERVICES	100	100	IG	100	100	IG

(1) IG : Intégration globale

## 2.3.– Organigramme du groupe consolidé au 30.06.2021



## 2.4 – Sociétés exclues du périmètre de consolidation

Les sociétés HI TECH SAS, VEHITEL, AUTO MARCHÉ DE L'EST et LIBRE VOITURE sont exclues du périmètre de consolidation, car la société UCAR ne dispose, directement ou indirectement, que d'une fraction égale respectivement à 15 %, 7,1% et 10 % et 25% des droits de vote de ces sociétés.

## 3 – Comparabilité des comptes

### 3.1 – Changements comptables

Les comptes consolidés du groupe UCAR du premier semestre 2021 ont été établis conformément au nouveau règlement ANC 2020-01 applicable aux comptes consolidés en règles françaises pour les exercices ouverts à compter du 01/01/2021.

En dehors des changements de présentation du bilan et du compte de résultat, l'unique changement par rapport à l'ancien référentiel (règlement 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable du 22 juin 1999) porte sur la comptabilisation à partir de 2021 en immobilisations corporelles des véhicules pris en crédit-bail, avec une contrepartie en Emprunts et dettes financières selon une approche prospective.

Les impacts de ce changement comptable sur les comptes du premier semestre 2021 sont les suivants :

- Immobilisations corporelles : + 284 K€
- Emprunts et dettes financières diverses : + 276 K€
- Résultat net : +8 K€

Le Groupe a appliqué ce nouveau règlement de manière prospective aux transactions et contrats survenant après la date de première application.

### **3.2 – Variations de périmètre**

Néant.

## 4 – Notes sur les principaux postes des états financiers

### Note 4.1 – Immobilisations incorporelles

	31/12/2020	Augm.	Dim.	Var. de périmètre	Autres var.	30/06/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Frais d'établissement	352	0				352
Concessions, brevets, licences	3 624	55				3 679
Fonds de commerce	322		22			300
Autres immobilisations incorp.	1 146	0				1 146
Immobilisations incorp. en cours	2 272	40				2 312
Avances et acomptes versés	0					0
Ecart d'acquisition	828					828
<b>TOTAL VALEURS BRUTES</b>	<b>8 544</b>					<b>8 618</b>
<b>Amortissements</b>						
Frais d'établissement	146	30				176
Concessions, brevets, licences	1 887	200				2 088
Fonds de commerce	12	0				12
Autres immobilisations incorp.	1 055	23				1 079
Ecart d'acquisition	396	9				406
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>3 497</b>					<b>3 759</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Frais d'établissement	206	-30	0		0	176
Concessions, brevets, licences	1 737	-145	0		0	1 592
Fonds de commerce	310	0	22		0	288
Autres immobilisations incorp.	91	-23	0		0	68
Immobilisations incorp. en cours	2 272	40	0		0	2 312
Avances et acomptes versés	0	0	0		0	0
Ecart d'acquisition	432	-9				423
<b>TOTAL VALEURS NETTES</b>	<b>5 047</b>	<b>-167</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 858</b>

## Note 4.2 – Ecart d'acquisition positifs

	Valeurs au 31/12/2020	Augm.	Dim.	Var. de périmètre	Valeurs au 30/06/2021
UCAR LOCATION	174				174,132
UCAR DEVELOPPEMENT	619				619,445
SS2A COURTAGE	34				34,6010
<b>TOTAL VALEURS BRUTES</b>	<b>828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>828</b>
UCAR LOCATION	71	2			73
UCAR DEVELOPPEMENT	294	6			299
SS2A COURTAGE	31	2			33
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>396</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>406</b>
UCAR LOCATION	103	-2			101
UCAR DEVELOPPEMENT	326	-6			320
SS2A COURTAGE	3	-2			2
<b>TOTAL VALEURS NETTES</b>	<b>432</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>423</b>

### Ecart d'acquisition de la société UCAR DEVELOPPEMENT

Lors de l'acquisition des titres de la société UCAR DEVELOPPEMENT, des écarts d'acquisition positifs de 496 K€ ont été constatés.

L'écart d'acquisition du 15 septembre 2000 d'un montant de 5 K€ a été amorti sur une durée de 10 ans, à compter de cette date.

L'écart d'acquisition du 1er septembre 2008 d'un montant de 491 K€ est amorti sur une durée de 40 ans, à compter de cette date.

### Ecart d'acquisition de la société PROMOCAR

Lors de l'acquisition des titres de la société PROMOCAR, des écarts d'acquisition positifs de 124 K€ ont été constatés.

L'écart d'acquisition du 18 septembre 2000 d'un montant de 37 K€ a été amorti sur une durée de 10 ans, à compter de cette date.

L'écart d'acquisition du 1er septembre 2008 d'un montant de 87 K€ est amorti sur une durée de 40 ans, à compter de cette date.

Suite à la transmission universelle de patrimoine de PROMOCAR avec UCAR DEVELOPPEMENT, l'écart d'acquisition de la société PROMOCAR est désormais inclus dans celui de la société UCAR DEVELOPPEMENT.

### Ecart d'acquisition de la société UCAR LOCATION

Lors de l'acquisition de 10 % des titres de la société UCAR LOCATION, un écart d'acquisition positif de 174 K€ a été constaté.

L'écart d'acquisition est amorti sur une durée de 40 ans, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009.

Le changement de la durée d'amortissement des écarts acquis depuis 2008, de 10 à 40 ans, a été réalisé en 2011.

### Ecart d'acquisition de la société SS2A COURTAGE

En 2012 a été constaté un écart sur l'acquisition de 5% des titres de SS2A COURTAGE de 35 K€, qui est amorti sur 10 ans.

### Note 4.3 - Immobilisations corporelles (\*)

	31/12/2020	Augm.	Dim.	Var. de périmètre	Autres var.	30/06/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains	0					0
Constructions	91	0	0			91
Installations techniques, mat. et outillages ind.	31	0	0			31
Autres immobilisations corp.	7 866	2 482	4 602			5 746
Immobilisations corp. en cours	0					0
Avances et acomptes versés	0					0
Autre immobilisations corporelles en crédit bail *					477	477
<b>TOTAL VALEURS BRUTES</b>	<b>7 988</b>					<b>6 345</b>
<b>Amortissements</b>						
Constructions	91					91
Installations techniques, mat. et outillages ind.	32					32
Autres immobilisations corp.	1 981	399	677			1 703
Autre immobilisations corporelles en crédit bail*	0				193	193
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>2 104</b>					<b>2 018</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Terrains	0	0	0			0
Constructions	0	0	0			0
Installations techniques, mat. et outillages ind.	0	0	0			0
Autres immobilisations corp.	5 887	2 083	3 924			4 045
Immobilisations corp. en cours	0	0	0			0
Avances et acomptes versés	0	0	0			0
Autre immobilisations corporelles en crédit bail*		0	0		284	284
<b>TOTAL VALEURS NETTES</b>	<b>5 886</b>	<b>2 083</b>	<b>3 924</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 329</b>

(\*) Prise en compte à compter du 01/01/2021 de la nouvelle norme ANC 2020-01 : comptabilisation à compter de 2021 en autres Immobilisations corporelles en crédit-bail des véhicules loués en crédit-bail.

Les Autres immobilisations corporelles comprennent, entre autres, la partie immobilisée correspondant aux achats de la flotte de véhicules d'Ucar Développement, achats financés sous forme d'emprunts et/ou en crédit-bail avant 2021, soit avant l'application de la nouvelle norme.

#### Note 4.4 - Immobilisations financières

	31/12/2020	Augm.	Dim.	Var. de périmètre	Autres var.	30/06/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Titres de participation (*)	112	0	0			112
Créances rattachées à des participations	0					0
Autres immobilisations financières (**)	186	0	0			186
Titres mis en équivalence	0					0
<b>TOTAL VALEURS BRUTES</b>	<b>299</b>					<b>299</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>						
Titres de participation (*)						
Créances rattachées à des participations						
Autres immobilisations financières						
Titres mis en équivalence						
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>0</b>					<b>0</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Titres de participation (*)	112	0	0			112
Créances rattachées à des participations	0	0	0			0
Autres immobilisations financières	186	0	0			186
Titres mis en équivalence	0					0
<b>TOTAL VALEURS NETTES</b>	<b>299</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>299</b>

(\*) Les titres de participation des sociétés non consolidées concernent HITECH SAS, VEHITEL, AUTO MARCHE DE L'EST et LIBRE VOITURE.

(\*\*) Les autres immobilisations financières correspondent à des dépôts et cautionnements versés.

#### Note 4.5 – Stocks et en-cours

	Valeurs Brutes	Dépréciation	Valeurs Nettes 30/06/2021	Valeurs Nettes 31/12/2020
Matières premières				
En-cours				
Produits finis				
Marchandises	20	0	20	20
<b>TOTAL STOCKS ET EN-COURS</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

#### Note 4.6 – Ventilation des Créances et comptes de régularisation par échéances

	A Moins de 1 an	A Plus de 1 an	Valeurs brutes 30/06/2021	Valeurs brutes 31/12/2020
Avances et acomptes versés			0	0
Clients et comptes rattachés	9 621		9 621	9 108
Créances sociales	137		137	142
Créances fiscales	4 348		4 348	3 279
Comptes courants débiteurs	0		0	0
Débiteurs divers	570		570	310
Charges constatées d'avance (*)	131		131	156
Impôt différé actif	996		996	985
<b>TOTAL CREANCES</b>	<b>15 803</b>	<b>0</b>	<b>15 803</b>	<b>13 979</b>

(\*) Concerne exclusivement des charges d'exploitation.

#### Note 4.6 bis – Dépréciation de l'actif circulant

	31/12/2020	Augm.	Dim.	Var. de périmètre	Autres var.	30/06/2021
Clients et comptes rattachés	1 094	22	55			1 061
Valeurs Mobilières	75	17	75			17
<b>TOTAL</b>	<b>1 168</b>	<b>39</b>	<b>129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 078</b>

#### Note 4.7 – Provisions pour risques et charges

	31/12/2020	Augm.	Dim.	Var. de périmètre	Autres var.	30/06/2021
Indemnités de fin de carrière	7					7
Litiges	0	35				35
Autres provisions	394	40	140			293
Ecart d'acquisition négatifs	0					0
<b>TOTAL</b>	<b>400</b>	<b>75</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>335</b>

Les autres provisions sont notamment constituées de : i) provisions pour risques prud'hommes, ii) de provisions pour dépréciations d'actions auto-détenues affectées au plan de distribution d'actions gratuites à certains managers du Groupe et iii) de provisions pour risques divers.

## Note 4.8 – Impôts différés

La prise en compte, au 30 juin 2021, d'imposition différée dans les comptes consolidés a eu, poste par poste, les incidences suivantes :

	30/06/2021	31/12/2020	Variation
Impôts différés actif	996	985	11
Impôts différés passif	0	0	0
Réserves consolidées	0	-13	13
Résultat consolidé	11	624	-613

Les impôts différés actifs et passifs s'analysent comme suit :

	31/12/2020	Impact réserves	Impact résultat	30/06/2021
<b>Impôt différé Actif</b>				
Organic	0		0	0
Effort Construction	0		0	0
Déficits reportables	1 000		-6	994
Ecarts sur OPCVM et autres	0		0	0
Indemnités de fin de carrière	2		0	2
Contrats de location financement	0		0	0
Harmonisation des amortissements	0		0	0
Compensation IDA / IDP	-17		17	0
<b>TOTAL</b>	<b>985</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>996</b>

Les déficits reportables ont été activés sur la base d'un business plan établi par la direction prévoyant une consommation de ces déficits sur un horizon 5 ans.

	31/12/2020	Impact réserves	Impact résultat	30/06/2021
<b>Impôt différé Passif</b>				
Contrats de location financement	0		2	2
Autres retraitements	17		-19	-2
Compensation IDA / IDP	-17		17	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 4.9 – Emprunts et dettes financières diverses

	Moins de 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Valeurs au 30/06/2021	Valeurs au 31/12/2020
Emprunts obligataires convertibles				0	0
Autres emprunts obligataires				0	0
Emprunts auprès des établissements de crédit (*)	7 070	9 758		16 827	17 454
Comptes courants créditeurs				0	0
Dettes financières diverses	57			57	57
Dettes financières Crédit-bail	276			276	0
<b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>	<b>7 403</b>	<b>9 758</b>	<b>0</b>	<b>17 161</b>	<b>17 511</b>

(\*) Détail des emprunts auprès des établissements de crédit :

- lignes de financement La Palatine pour 2 107 K€ ;
- lignes de financement PGE pour 8 700 K€ (dont 5 200 K€ au LCL, 2 000 K€ au Crédit Agricole et 1 500 K€ à La Palatine) ;
- lignes de financement LCL 6 000 K€ pour les achats de véhicules pour la flotte louée ;
- concours bancaires divers pour 57 K€

Au 30 juin 2021, l'application de la nouvelle norme ANC 2020-01, entraîne la comptabilisation des dettes financières liées aux véhicules financés en crédit-bail.

Le remboursement des emprunts pour les véhicules de la flotte seront couverts par la revente de ces véhicules aux constructeurs automobiles suivant un prix de rachat buy back d'ores et déjà convenu.

Le Groupe a choisi de différer l'amortissement de son PGE d'une année complémentaire et de l'amortir ensuite sur 4 ans.

Les emprunts et dettes financières sont tous libellés en euros.

## Note 4.10 – Dettes d’exploitation, autres dettes et comptes de régularisation

	Moins de 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Valeurs au 30/06/2021	Valeurs au 31/12/2020
Fournisseurs et comptes rattachés	6 018			6 018	5 761
Avances et acomptes reçus	471			471	631
Dettes sociales	763			763	750
Dettes fiscales	3 896			3 896	2 527
Fournisseurs d’immobilisations	0			0	303
Dettes diverses	99			99	66
Produits constatés d’avance	267			267	38
<b>TOTAL AUTRES PASSIFS</b>	<b>11 514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 514</b>	<b>10 077</b>

## Note 4.11 – Engagements hors bilan

### 1 – Engagements donnés

#### - Caution au profit des organismes financeurs du parc de véhicules

En garantie des engagements de la société UCAR DEVELOPPEMENT au titre du financement de véhicules dans la limite de 15,0 millions d’euros pour une durée pouvant aller jusqu’à 48 mois à compter de la mise en place de chaque tranche de financement.

Au 30 juin 2021 le montant des engagements en cours s’élève à 6,2 M€.

#### - Caution solidaire d’Ucar SA à De L’Estey Rent Services au profit de BMW France

En garantie de tous les engagements de la société DE L’ESTEY RENT SERVICES (filiale à 100% d’UCAR SA), au titre du contrat en marque blanche signé le 18 décembre 2019 avec BMW France.

### 2 – Engagements reçus

Le groupe bénéficie de la part de ses fournisseurs (constructeurs, importateurs, concessionnaires) d’engagements de reprises portant sur les véhicules immobilisés et exploités dans le cadre des activités de location. Au 30 juin 2021, le montant de ces engagements s’élevait à 5,5 millions d’euros hors taxes.

## Note 4.12 – Information sectorielle

KEUR	Période	Location Succursales	Services aux réseaux	Digital	Autres (Holding)	Total
Chiffre d'affaires	1er semestre 2021	1323	9462	5949	1	16735
Chiffre d'affaires	1er semestre 2020	1084	5010	4624	11	10730
Chiffre d'affaires	1er semestre 2019	1509	11752	5992	73	19326
Immobilisations	1er semestre 2021	4668	278	3745	496	9187
Immobilisations	1er semestre 2020	6168	365	3566	627	10727
Immobilisations	1er semestre 2019	7465	427	2733	677	11303
Résultat d'exploitation	1er semestre 2021	-6	363	-332	-181	-155
Résultat d'exploitation	1er semestre 2020	-763	-688	-418	-23	-1892
Résultat d'exploitation	1er semestre 2019	-247	628	-305	-23	53

L'activité de location succursales a connu une nette reprise d'activité au 1<sup>er</sup> semestre 2021 par rapport à 2020 (+22%) mais reste en retrait de 12% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019. Il est à noter que le Groupe a cédé sa succursale de Blois au 31 mai 2021.

L'activité services aux réseaux a connu une très forte reprise en 2021 (+89%) à comparer au S1 2020 mais reste en retrait de 19% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019. L'activité reste impactée par un moindre niveau de ventes de véhicules mais bénéficie d'une franche reprise des revenus des franchisés, de l'assurance et des partnerships.

L'activité digitale rebondit au premier semestre 2021 (+29% vs. 2020) grâce à une bonne reprise des volumes traités avec les grands comptes et des ventes e-commerce. L'activité retrouve son niveau de 2019.

#### Note 4.12bis– Détail du chiffre d'affaires

	30/06/2021	30/06/2020
Ventes de marchandises (*)	6 055	2 463
Ventes de produits		
Prestations de services	10 680	8 266
<i>Dont Locations de véhicules</i>	7 221	5 667
<i>Dont Revenus des franchises</i>	752	491
<i>Dont Revenus Activité Assurance</i>	1 038	899
<i>Dont Revenus Partnerships</i>	1 416	1 045
<i>Dont Revenues Centrale d'Achats</i>	253	153
<i>Dont Autres</i>	2	11
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>16 735</b>	<b>10 730</b>

Chiffre d'affaires exclusivement réalisé en France.

#### Note 4.13 – Détail des achats et variation de stock

	30/06/2021	30/06/2020
<i>Achats de sous-traitance</i>	5 600	4 235
<i>Achats non stockés, matériel et fournitures</i>	51	51
<i>Achats de marchandises (*)</i>	6 017	2 897
<i>Variation stocks de marchandises</i>	0	0
<b>TOTAL ACHATS ET VARIATION DE STOCK</b>	<b>11 668</b>	<b>7 183</b>

#### Note 4.14 – Détail des services extérieurs

	30/06/2021	30/06/2020
<i>Locations et charges locatives</i>	774	764
<i>Entretien et réparations</i>	333	239
<i>Primes d'Assurance</i>	180	189
<i>Autres services extérieurs</i>	95	50
<b>TOTAL SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>1 382</b>	<b>1 243</b>

#### Note 4.15 – Détail des autres charges externes

	30/06/2021	30/06/2020
<i>Honoraires et personnel extérieur</i>	475	385
<i>Publicité</i>	101	128
<i>Autres charges externes</i>	436	371
<b>TOTAL AUTRES CHARGES EXTERNES</b>	<b>1 013</b>	<b>885</b>

#### Note 4.16 – Résultat financier

Le résultat financier se décompose comme suit :

	30/06/2021	30/06/2020
<b>Produits financiers</b>		
Reprise prov. et amort. financiers	75	0
Autres produits de participation		
Revenus des autres créances et VMP		
Gains de change	0	
Produits nets sur cession de VMP	3	
Autres produits financiers		
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>78</b>	<b>0</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotation aux amortissements et provisions	17	202
Intérêts et charges financiers	37	46
Pertes de change		
Charges nettes sur cession de VMP	33	3
Autres charges financières		
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>87</b>	<b>252</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-9</b>	<b>-252</b>

## Note 4.17 – Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se décompose comme suit :

	30/06/2021	30/06/2020
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur op. de gestion		3
Produits exceptionnels sur ex. antérieurs		
Produits exceptionnels sur op. en capital		
<i>Produits de cession d'éléments d'actifs</i>	255	
Autres produits exceptionnels	85	1
Reprises de provisions & transferts de charges		
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>340</b>	<b>3</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur op. de gestion	1	1
<i>Dont créances irrécouvrables</i>		
Charges exceptionnelles sur ex. antérieurs		53
Charges exceptionnelles sur op. en capital		
<i>Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs</i>	167	
Autres charges exceptionnelles		
Dotations exceptionnelles aux amort. & provisions		
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>168</b>	<b>54</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>172</b>	<b>-51</b>

## Note 4.18 – Impôt sur les résultats

### Ventilation Impôt exigible – Impôt différé

	30/06/2021	30/06/2020
Impôt exigible	-26	+5
Impôt différé	11	+526
<b>TOTAL</b>	<b>-15</b>	<b>+531</b>

### Preuve d'Impôt

Le rapprochement entre l'impôt sur les sociétés figurant au compte de résultat et l'impôt théorique qui serait supporté s'analyse comme suit :

<b>Rationalisation de l'impôt</b>	<b>30/06/2021</b>
Impôt sur les résultats fiscaux	-26
Impôt différé	11
<i>Charge d'impôt sur les résultats consolidés</i>	15
Résultat net de l'ensemble consolidé	-16
Amort. et reprises des Ecart d'acquisition	9
Impôt sur les résultats	
<i>Résultat avant impôt des sociétés intégrées</i>	8
<i>Charge d'impôt théorique 26,5%</i>	2
<b>DIFFERENCE D'IMPOT</b>	<b>13</b>

<b>Analyse de la différence d'impôt</b>	<b>Charges</b>	<b>Produits</b>
Effets des changements de taux	13	
Effets des différences permanentes (dont CICE)		
Crédit d'impôt		
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
<b>DIFFERENCE NETTE</b>		<b>-13</b>

#### Note 4.19 – Effectif moyen

L'effectif moyen employé par les sociétés intégrées globalement se décompose comme suit :

	30/06/2021	31/12/2020
Ingénieurs et cadres	34	43
Agents de maîtrise	15	17
Employés et techniciens	12	18
Ouvriers et apprentis	6	2
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>80</b>

#### Note 4.20 – Evènements post-clôture

Néant

#### Note 4.21 – Rémunérations allouées aux membres des organes d'administration, de direction et de surveillance

Suite à la décision du Conseil d'Administration du 18 juin 2015, M. Puerto-Salavert bénéficie d'une rémunération de 48 000 € par an.

L'assemblée générale ordinaire annuelle du 22 juin 2021 a décidé d'allouer une somme globale de 38 000 euros aux membres des organes d'administration, de direction et de surveillance, à titre de rémunérations pour l'exercice 2021 à raison de leurs fonctions. Ces informations sont données de façon globale pour chaque catégorie.

La Société de l'Estey, dont M. Puerto-Salavert est le président, a signé avec UCAR une convention d'animation en date du 18 juin 2015 et modifiée par avenants en date du 11 octobre 2016 et 15 juin 2017. Le montant annuel des prestations est fixé à 300 K€, ainsi que cela est rappelé dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise.